Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Dipartimento federale della difesa,
della protezione della popolazione e dello sport DDPS
Ufficio federale della protezione della popolazione

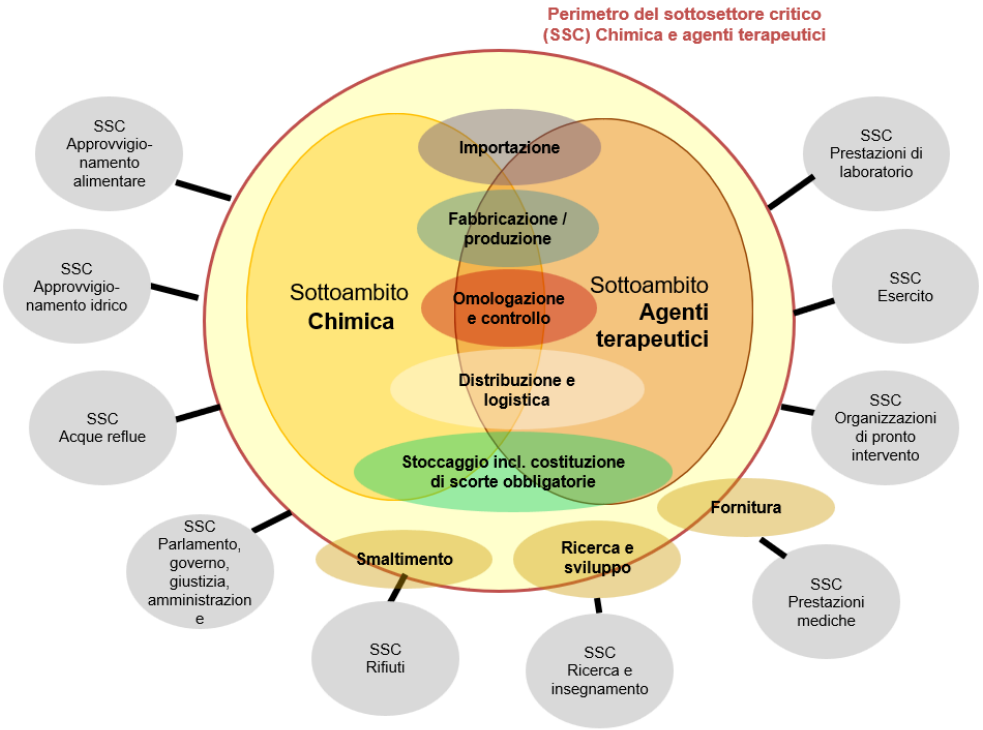
Stato: maggio 2026 *)

Strategie nazionali Protezione delle infrastrutture critiche PIC / Cyber SNPC

Factsheet sul sottosettore critico Chimica e agenti terapeutici

Descrizione generale e prestazioni del sottosettore

Der kritische Il sottosettore critico Chimica e agenti terapeutici comprende i due ambiti principali Chimica e Agenti terapeutici ed è di fondamentale importanza per l'economia e la popolazione svizzere. L'industria chimica produce un'ampia gamma di prodotti chimici di base e speciali, che trovano impiego in numerosi settori quali l'industria farmaceutica, l'agricoltura, l'elettronica, la cosmetica e l'industria alimentare. La Svizzera si concentra soprattutto su prodotti altamente specializzati e a elevato valore aggiunto ed è tra i principali Paesi esportatori al mondo in questo settore. La maggior parte delle materie prime viene importata, mentre la maggior parte dei prodotti finiti viene esportata. L'ambito degli agenti terapeutici include i medicamenti e i dispositivi medici. In Svizzera, i medicamenti vengono sia prodotti sia importati, ma la produzione nazionale è orientata soprattutto verso prodotti innovativi e di alta qualità. I dispositivi medici, invece, sono prevalentemente importati. Questo sottosettore è strettamente correlato a quello delle Prestazioni mediche, in cui i medicamenti vengono somministrati ai pazienti tramite farmacie, ospedali e medici.



Analisi di mercato / Struttura del sistema

La struttura del mercato è classificata come oligopolistica, soprattutto nel settore farmaceutico. Il settore è dominato da poche grandi aziende, che controllano gran parte della ricerca, delle capacità produttive e delle esportazioni. Esistono inoltre numerose PMI, che si occupano soprattutto della produzione di medicamenti da banco destinati al mercato interno. In Svizzera, la distribuzione geografica del settore è concentrata in determinate regioni e limitata a pochi siti centrali, soprattutto dove sono presenti centri industriali storici, le infrastrutture necessarie e il personale qualificato (p. es. Basilea, Zurigo, Visp).

*) I contenuti del presente factsheet si basano sull'analisi dei rischi e delle vulnerabilità dell'UFPP del 2026.

Processi esaminati

Nel sottosettore Chimica e agenti terapeutici sono stati esaminati complessivamente nove processi, ritenuti essenziali per garantire l'erogazione delle prestazioni del sottosettore. Tali processi sono suddivisi in due sottoambiti.

Industria chimica	**Agenti terapeutici**
- Importazione - Fabbricazione / produzione nazionale - Stoccaggio, distribuzione e logistica - Omologazione e controllo	- Importazione - Fabbricazione / produzione nazionale - Confezionamento - Stoccaggio, distribuzione e logistica - Omologazione e controllo

Pericoli particolarmente rilevanti

Interruzione di corrente

Cyberattacco

Terremoto

Attentato

Nota: i pericoli esaminati sono rilevanti per l'intero sottosettore. Per determinate aziende o infrastrutture critiche possono essere rilevanti anche altri rischi.

Vulnerabilità e rischi

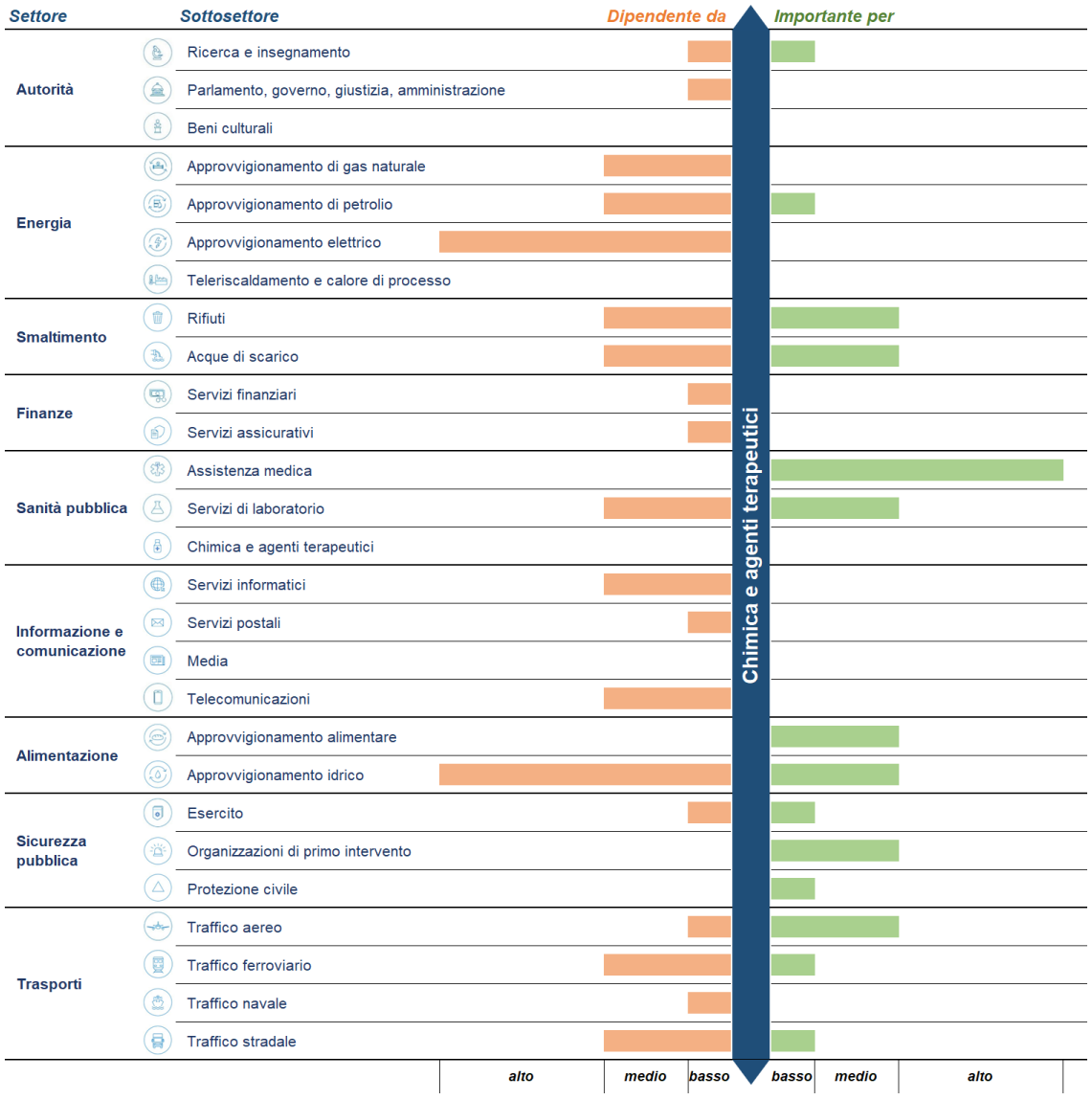
Il sottosettore Chimica e agenti terapeutici è fortemente regolamentato e soggetto a numerose normative nazionali e internazionali, che garantiscono il rispetto di elevati standard di qualità e sicurezza lungo l'intera catena del valore. L'analisi di questo sottosettore critico mostra che in Svizzera questo ambito è esposto a rischi di varia natura. Tra le principali minacce rientrano gli eventi naturali, come i terremoti, che, sebbene si verifichino di rado, possono avere conseguenze gravi in caso di evento dannoso. A questi si aggiungono i rischi tecnici, in particolare le interruzioni di corrente o i guasti alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC), che possono compromettere in modo significativo la produzione e le catene d'approvvigionamento. Anche i rischi di natura sociale, come i cyberattacchi mirati o gli attentati, sono una minaccia da non sottovalutare e possono rapidamente aggravare la situazione dell'approvvigionamento. All'interno del sottosettore, tutti i processi chiave (importazione, fabbricazione o produzione, stoccaggio, distribuzione e logistica) sono da considerarsi critici. Un'interruzione di tali processi avrebbe conseguenze di vasta portata per la popolazione e l'economia svizzera. È quindi essenziale garantirne la continuità operativa. A tal fine sono determinanti diversi fattori chiave: occorre personale qualificato, con le conoscenze specialistiche e l'esperienza necessarie per poter reagire in modo adeguato alle situazioni d'emergenza. Sono inoltre necessari sistemi informatici e di comunicazione stabili per garantire un flusso di informazioni senza intoppi e la gestione dei processi di produzione e distribuzione. Un'infrastruttura di trasporto e logistica funzionante è altrettanto essenziale per garantire un approvvigionamento continuo della popolazione e dell'economia. Infine, un approvvigionamento energetico affidabile è fondamentale per mantenere operativi tutti i settori, dalla produzione alla distribuzione. Per ridurre i rischi e rafforzare la resilienza sono già state messe in atto numerose misure. Tra queste figurano in particolare la costituzione di scorte obbligatorie di medicamenti, l'alimentazione elettrica d'emergenza, il Business Continuity Management (BCM) e il rispetto di standard internazionali quali GMP e GDP. Gli impianti di comando dei processi non sono generalmente basati sul cloud e sono quindi meno vulnerabili ai cyberattacchi provenienti dall'esterno. Inoltre, sono stati stipulati accordi tra grossisti e pre-grossisti per il sostegno reciproco in caso di carenze e interruzioni operative.

Misure di resilienza supplementari in base all'analisi PIC/SNPC

Ispezioni incentrate sulla sicurezza informatica
Nel quadro della presente verifica della resilienza del sottosettore, non sono state individuate ulteriori regolamentazioni che risultino proporzionate in relazione agli obiettivi di resilienza e che apportino un ulteriore valore aggiunto. Si tratta pertanto principalmente di verificare il rispetto delle disposizioni vigenti. Le ispezioni già in corso devono essere condotte prestando maggiore attenzione alla protezione contro i cyberattacchi.

Verifica degli standard minimi TIC
Il rapido sviluppo delle applicazioni basate su cloud fa sì che le applicazioni finora gestite localmente siano ormai disponibili solo come servizi cloud. È quindi necessario valutare l'opportunità di introdurre standard minimi TIC specifici per il settore, al fine di migliorare la sicurezza informatica.

Interdipendenze del sottosettore Chimica e agenti terapeutici



Maggiori informazioni online sulla PIC e sulla SNPC

www.infraprotection.ch

www.ncsc.admin.ch