

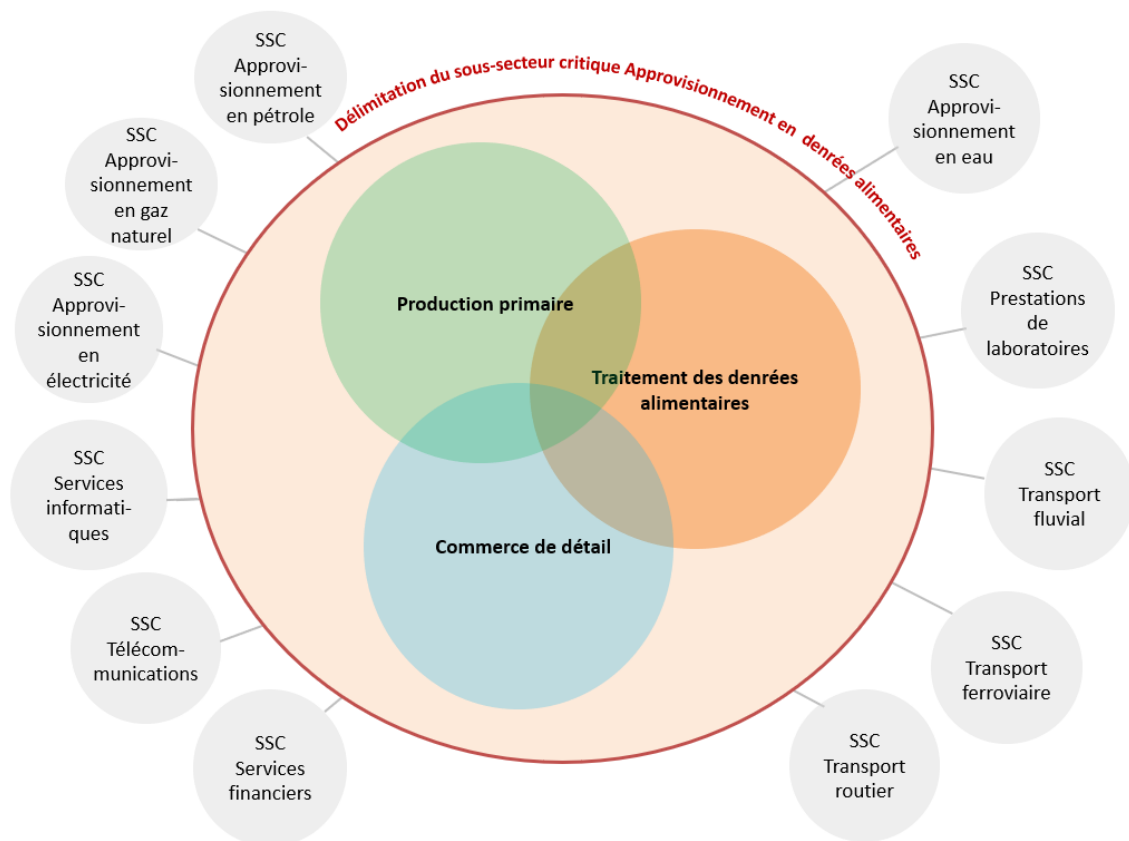


Stratégies nationales de protection des infrastructures critiques PIC / Cyber SNPC

Fiche info sur le sous-secteur critique Approvisionnement en denrées alimentaires

Description générale et prestations

L'approvisionnement de la Suisse en denrées alimentaires comprend la production de denrées alimentaires dans l'agriculture, la transformation de produits importés et locaux, le stockage et le commerce jusqu'à la vente des denrées alimentaires dans les points de vente ou les boutiques en ligne des détaillants et d'autres lieux tels que les magasins à la ferme. Ce sous-secteur est essentiel pour l'approvisionnement et le bien-être physique de la population. Il revêt en outre une grande importance économique. Le schéma suivant donne une vue d'ensemble des acteurs :



Le sous-secteur est fortement dépendant d'autres sous-secteurs critiques. Les interfaces les plus importantes concernent les domaines suivants : approvisionnement énergétique, télécommunications, approvisionnement en eau et transports.

Analyse du marché / structure du système

Dans l'ensemble, la résilience de l'approvisionnement alimentaire en Suisse peut être qualifiée d'assez élevée, notamment parce que le réseau d'approvisionnement est relativement dense et que, de ce fait, la défaillance de certaines entreprises n'entraînerait généralement pas de perturbations de l'approvisionnement à grande échelle (bien qu'il existe des différences entre les centres urbains et les régions rurales où la densité de magasins d'alimentation est plus faible).

Processus étudiés

Dans le domaine de l’approvisionnement en denrées alimentaires, divers processus contribuent directement à la fourniture des prestations. Au total, quatre processus clés et trois processus de soutien ont été identifiés comme étant d’une importance capitale :

Production primaire	Transformation des aliments	Commerce de détail
Processus clés		
- Production de denrées alimentaires	- Transformation des aliments	- Achat et gestion - Vente de produits alimentaires (magasins)
Processus de soutien		
- Production et distribution d’aliments pour animaux	- Emballage des produits alimentaires	- Logistique et distribution

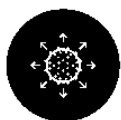
Dangers pertinents pour le sous-secteur critique



Cyber-
attaque



Panne
d’électricité



Épidémie/
pandémie



Panne de télé-
communications



Malveillance
interne
Attentat



Sécheresse

Remarque : Les risques examinés concernent l’ensemble du sous-secteur. D’autres risques peuvent être pertinents pour certaines entreprises/ouvrages d’infrastructures critiques.

Risques et vulnérabilités

Malgré une résilience en principe élevée, l’approvisionnement en denrées alimentaires peut être gravement perturbé ou interrompu. Les risques les plus importants se manifestent surtout dans le domaine des cyberattaques et des pannes des technologies de l’information et de la communication. Dans la transformation des denrées alimentaires et le commerce de détail, la dépendance vis-à-vis des moyens numériques est si grande qu’en cas de panne, la plupart des processus ne fonctionneraient plus. De plus, les entreprises de production primaire sont elles aussi de plus en plus dépendantes des processus numériques. Les défaillances des systèmes informatiques peuvent y mettre en danger la santé, voire la vie des animaux. L’approvisionnement en denrées alimentaires est en outre largement tributaire des chaînes d’approvisionnement nationales et internationales. La pandémie de Covid-19 a justement montré à quel point ces chaînes d’approvisionnement sont vulnérables. On y travaille beaucoup à flux tendu, c’est-à-dire qu’en cas de défaillance d’un seul élément, l’ensemble du processus est immédiatement affecté. La pandémie a entraîné des goulots d’étranglement dans les livraisons, avec des conséquences à très long terme. Le risque le plus important serait toutefois une panne de courant à grande échelle de plusieurs jours. Malgré une alimentation électrique de secours, seuls quelques processus pourraient être maintenus, ce qui entraînerait une restriction massive de l’approvisionnement de la population et des animaux dans les exploitations. Toutefois, les restrictions seraient sans doute encore pires dans une zone urbaine où la population dépend fortement du commerce de détail, que dans les régions à vocation agricole, où les magasins à la ferme et les sources d’approvisionnement directes sont plus nombreux. L’ensemble du sous-secteur serait touché, car sans électricité, il serait partout difficile, voire impossible, de fournir les prestations attendues. La mise hors service des réfrigérateurs entraînerait la destruction de grandes quantités d’aliments. En ce qui concerne l’alimentation électrique de secours, il faut accorder une attention accrue à l’approvisionnement en carburant pour les groupes électrogènes, faute de quoi il faudrait s’attendre à des pannes encore plus graves.

Mesures de résilience

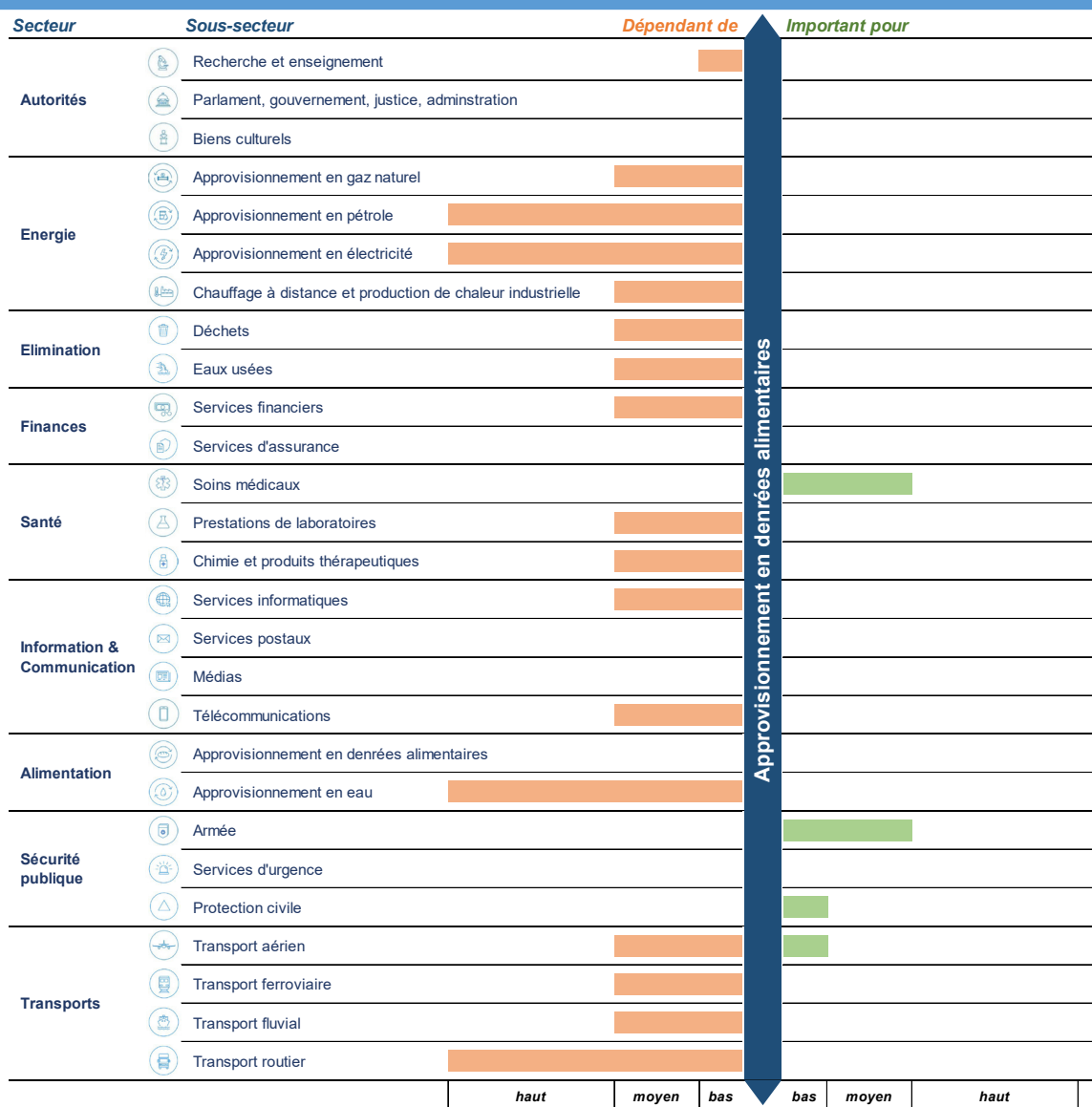
Sensibilisation des entreprises et du personnel aux cyberrisques et amélioration de l'échange d'informations

- Réaliser des campagnes d'information et de sensibilisation pour les différents volets.
- Encourager la coopération avec le NCSC et accroître la communication et la diffusion des documents existants.
- Mettre en œuvre la norme minimale en matière de TIC pour l'approvisionnement alimentaire (publiée par l'OFAE).

Mise en œuvre du guide de la protection des infrastructures critiques (PIC)

Une recommandation doit être élaborée pour servir de base aux entreprises du secteur de l'approvisionnement alimentaire pour la mise en œuvre du guide et les aider à définir des mesures appropriées.

Interdépendances du sous-secteur Approvisionnement alimentaire



Pour de plus amples informations sur la PIC et la SNPC, consultez les sites :

www.infraprotection.ch

www.ncsc.admin.ch